



## **ЈП „УРБАНИЗАМ И ПУТЕВИ“**

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРБАНИЗАМ, ИЗГРАДЊУ, ГРАЂЕВИНСКО ЗЕМЉИШТЕ, УРЕЂЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ УЛИЦА И ПУТЕВА, ОБЕЗБЕЂИВАЊЕ ЈАВНОГ ОСВЕТЉЕЊА И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ ОПШТИНЕ НОВИ БЕЧЕЈ

23272 НОВИ БЕЧЕЈ, Ул. Маршала Тита бр. 8

Törökbecse község urbanizáció, építési, építési telek, utca és utak rendezése és karbantartása, közvilágítás ellátása és környezetvédelmi közvállalat

Тел/Факс: (023) 772-305 и 772-306; E-mail: jpdirekcija@jpdirekcijanb.rs; ПИБ: 101432229; матични број: 08473161

Број: 01- 625

Датум: 28.11.2025. године

### **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ**

Пословно име: **ЈП за урбанизам, изградњу, грађевинско земљиште, уређење и одржавање улица и путева, обезбеђивање јавног осветљења и заштиту животне средине општине Нови Бечеј**

Скраћено име: **ЈП Урбанизам и путеви**

Седиште: **Нови Бечеј, Маршала Тита 8**

Претежна делатност: **4211 – Изградња путева и аутопутева**

Матични број: **08473161**

ПИБ: **101432229**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Општина Нови Бечеј**

Нови Бечеј, новембар 2025. године

## САДРЖАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ
  - 2.1 Процењени физички обим активности у 2025. години
  - 2.2 Процена финансијских показатеља за 2025. годину
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ
  - 3.1 Циљеви пословања
  - 3.2 Идентификација и анализа ризика
  - 3.3 Планирани и реализовани индикатори пословања
  - 3.4 Планирани физички обим активности за 2026. годину
  - 3.5 Планирани финансијски показатељи за 2026. годину
  - 3.6 Расподела добити
4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
  - 4.1 Трошкови запослених
  - 4.2 Динамика запошљавања
  - 4.3 Планирана структура запослених
  - 4.4 Исплаћене зараде у 2025. години и план зарада за 2026. годину
  - 4.5 Планиране накнаде члановима Надзорног одбора
5. ИНВЕСТИЦИЈЕ
6. ЗАДУЖЕНОСТ
7. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ
8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
9. ЦЕНЕ

## 1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Одлука о оснивању Ј.П. “Дирекције за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј” донета је на седници Скупштине Општине Нови Бечеј 29.12.1992. године. Сходно одредбама чланова 7. и 20. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/2007 и 83/2014), члановима 5, 6. и 79. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016), члановима 2. и 3. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/2011 и 46/2014) члановима 4, 22. и 23. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 и 5/2015), донета је Одлука о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа Дирекција за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј из Новог Бечеја са Законом о јавним предузећима, промена претежне делатности и промени пословног имена, на седници Скупштине Општине Нови Бечеј одржаној 15.11.2016. године.

Ново пословно име јавног предузећа је Јавно предузеће за урбанизам, изградњу, грађевинско земљиште, уређење и одржавање улица и путева, обезбеђивање јавног осветљења и заштиту животне средине општине Нови Бечеј (скраћени назив – ЈП Урбанизам и путеви).

Претежна шифра делатности је 42.11-изградња путева и аутопутева. Поред претежне делатности предузеће ће се бавити и другим делатностима: 42.21-изградња цевовода, 42.91-изградња хидротехничких објеката, 42.13-изградња мостова и тунела, 43.11-рушење објеката, 43.12-припрема градилишта, 43.21-постављање електричних инсталација, 43.99-остали непоменути специфични грађевински радови, 71.11-архитектонска делатност, 71.12-инжењерска делатност и техничко саветовање и 81.30-услуге уређења и одржавање околине.

Правни основ, а уједно и законски оквир који уређује пословање предузећа садржан је у:

- Закону о јавним предузећима (“Службени гласник РС”, бр. 15/2016, 88/2019 и 62/2023-други пропис), прописана је обавеза доношења годишњег програма пословања;
- Закону о планирању и изградњи („Службени гласник РС“, бр.72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013-одлука УС, 50/2013-одлука УС, 98/2013, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019- др. закон, 9/2020, 52/2021, 62/2023 и 91/2025);
- Закону о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015-др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024);
- Закону о путевима (“Службени гласник РС”, бр. 41/2018, 95/2018-др. закон и 92/2023 –др. закон);
- Закону о безбедности саобраћаја на путевима (“Службени гласник РС”, бр. 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – одлука УС, 55/2014, 96/2015 и 9/2016-одлука УС, 24/2018, 41/2018, 87/2018, 23/2019, 128/2020, 76/2023 и 19/2025);
- Закону о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/2011, 46/2014-Одлука УС РС, 104/2016, 95/2018 и 94/2024);
- Закону о јавним набавкама, (“Службени гласник РС”, бр. 91/2019 и 92/2023);
- Уредби о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају

делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе (“Службени гласник РС”, бр. 103/2025);

- Одлуци о оснивању ЈП „Дирекција за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј“;
- Одлуци о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа Дирекција за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј из Новог Бечеја са Законом о јавним предузећима, промена претежне делатности и промени пословног имена („Службени лист општине Нови Бечеј“, број 23/2016);
- Правилник о раду ЈП „Урбанизам и путеви“ Нови Бечеј (број 01-515 од 21.09.2021. године)

Јавно предузеће ЈП „Урбанизам и путеви“ чији је оснивач Општина Нови Бечеј је предузеће је основано ради обезбеђења трајног обављања делатност од општег интереса, као и задовољавања потреба корисника производа и услуга, а посебно:

- Одржавање улица и путева на територији општине Нови Бечеј којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја и чува и унапређује употребна вредност улица, путева, тргова, платоа и слично;
- Обезбеђивање јавног осветљења, одржавање, адаптација и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене;
- Управљања локалним путевима и некатегорисаним путевима, као и заштиту животне средине на територији општине Нови Бечеј.

Послови од општег јавног интереса које врши ЈП „Урбанизам и путеви“, произилазе из оснивачког акта предузећа.

Послове које ЈП „Урбанизам и путеви“ врши у складу са важећим законима и подзаконским актима Републике Србије, а спроводе их запослени у предузећу, на пословима у техничкој служби и претећој служби, у складу са организационом структуром одређеном Оснивачким актом и Статутом предузећа.

Претежна делатност ЈП „Урбанизам и путеви“ је 42.11- изградња путева и аутопутева.

Поред претежне делатности предузеће ће се бавити и другим делатностима: 42.21-изградња цевовода, 42.91-изградња хидротехничких објеката, 42.13-изградња мостова и тунела, 43.11-рушење објеката, 43.12-припрема градилишта, 43.21-постављање електричних инсталација, 43.99-остали непоменути специфични грађевински радови, 71.11-архитектонска делатност, 71.12-инжењерска делатност и техничко саветовање и 81.30-услуге уређења и одржавање околине.

У оквиру своје делатности, предузеће обавља следеће послове:

- врши аналитичко-студијске послове из области просторног и урбанистичког планирања,
- израђује програме израде и фазе израде планских докумената,
- припрема иницијалне предлоге за доношење планских докумената за потребе Скупштине локалне самоуправе, припрема и израђује просторне и урбанистичке планове и предлаже мере за њихово спровођење и друге акте који се односе на планирање, уређење и коришћење простора,
- израђује стратешке процене утицаја планова на животну средину,
- израђује пројекте парцелација и препарцелација, пројекте исправке границе суседних парцела и урбанистичке пројекте,
- израђује правила грађења на основу планских докумената,



- израђује – издаје услове из планских докумената за потребе решавања имовинско-правних односа, конверзије неизграђеног грађевинског земљишта, измене граница суседних парцела,
- израђује елаборате о уређењу јавних површина и израђује урбанистичке услове и сагласности,
- организује рушења објеката и уклањања привремених објеката са површине јавне намене по Решењу грађевинске и комуналне инспекције,
- обавља и друге стручне послове у вези са применом закона којим се уређује област планирања, изградње објеката и уређења грађевинског земљишта,
- води информационе основе, односно праћење, обраду и анализирање података и елемената неопходних за примену, доношење и спровођење просторних и урбанистичких планова – ГИС,
- врши послове истраживања за потребе планирања и уређења простора,
- евидентира и чува документацију која се односи на планирање и уређење простора,
- развија информациони систем за потребе уређења простора и рационалног развоја делатности из надлежности локалне самоуправе,
- уређује и обезбеђује вршење послова уређивања и коришћења грађевинског земљишта и исте обавља у име и за рачун локалне самоуправе,
- припрема-израђује средњорочне и годишње програме уређивања грађевинског земљишта у форми нацрта и доставља их оснивачу,
- предлаже органима локалне самоуправе мере ради бољег и рационалнијег планирања простора и коришћења грађевинског земљишта,
- врши обрачун доприноса за уређивање грађевинског земљишта,
- врши припремне радње и даје иницијалне предлоге за покретање поступка експропријације и административног преноса некретнина за потребе уређивања грађевинског земљишта,
- предлаже Скупштини општине критеријуме за категоризацију јавних и некатегорисаних путева који су у надлежности локалне самоуправе и њихову категоризацију,
- управља јавним путевима (општинским путевима и улицама) у складу са законом што обухвата следеће послове: коришћење јавног пута (организовање и контрола наплате накнаде за потребе јавног пута, вршење јавних овлашћења и сл.) заштита јавног пута и вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији јавног пута, организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута, уступање радова на одржавању јавног пута спровођењем поступка јавних набавки, организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута, означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно-техничким подацима за те путеве и издаје саобраћајно-техничке услове и сагласности за путеве над којима је управљач,
- доноси средњорочне планове и годишњи програм изградње, реконструкције, одржавања и заштите јавних путева који су у надлежности локалне самоуправе, уз сагласност оснивача,
- организује вршење техничке и финансијске контроле извршења годишњег програма и средњерочног плана радова на одржавању, заштити и развоју путне мреже,
- у својству управљача општинским путевима, улицама и некатегорисаним путевима поверава извођење радова на редовном одржавању и заштити путева,

- обавља консалтинг послове на изградњи инфраструктурних објеката од посебног интереса за локалну самоуправу и координира активности при изградњи објеката чији је инвеститор локална самоуправа,
- предлаже Скупштини општине доношење средњорочних планова и годишњих програма изградње, инвестиционог и редовног одржавања објеката чији је власник локална самоуправа и врши стручни надзор над извођењем радова на одржавању тих објеката,
- уступа извођење радова на вршењу услуга из делатности за које је основана,
- обавља све административно-техничке, правне и финансијске послове предвиђене законом ради реализације свих активности предвиђених годишњим програмима,
- врши техничку и финансијску контролу послова извођења радова и вршења услуга које уступа путем јавних набавки,
- на захтев оснивача даје мишљење и пружа стручну помоћ из делатности које обавља,
- обавља инвеститорске послове за трећа лица која се финансирају из буџета Оснивача,
- врши и друге послове које јој повери оснивач.

Предузеће поред делатности из става 1. овог члана може обављати и друге делатности утврђене Статутом, уз сагласност Оснивача.

### **Организациона структура предузећа**

Организација рада и пословања јавног предузећа заснива се на начелима ефикасности и рационалној подели рада.

Унутрашњом организацијом обезбеђује се обављање свих послова из делатности јавног предузећа. Унутрашња организација и систематизација послова и радних задатака уређена је Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова и радних задатака коју доноси директор јавног предузећа уз сагласност председника општине.

Управљање у јавном предузећу је организовано као једнодомно.

Органи предузећа су:

- 1) НАДЗОРНИ ОДБОР
- 2) ДИРЕКТОР

Надзорни одбор има председника и два члана које именује оснивач на период од 4 (четири) године, под условима, на начин и по поступку утврђен законом.

Један члан Надзорног одбора именује се из реда запослених на предлог запослених у јавном предузећу.

Пословне активности предузећа, у складу са планом и програмом пословања у оквиру своје делатности, спроводе две стручне службе:

- 1) ТЕХНИЧКА СЛУЖБА
- 2) ПРАТЕЋА СЛУЖБА

## ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ПРЕДУЗЕЋА

### НАДЗОРНИ ОДБОР

Председник: Игор Јапунца (именован 30.12.2024. године)

Чланови: Андрија Стефановић (именован 30.12.2024. године)  
Светлана Михајловић (именована 30.12.2024. године)

### ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА

Далибор Вучетић, мастер права, именован 01.01.2021. године

#### ТЕХНИЧКА СЛУЖБА

Техничка служба врши послове везане:

- за просторно и урбанистичко планирање
- за грађевинско земљиште
- за изградњу објеката

#### ПРАТЕЋА СЛУЖБА

Пратећа служба врши послове везане:

- за правне и административне послове
- за израду правних аката
- за уређење радних односа
- за обрачун и исплату личних зарада
- за пословно извештавање

За обављање стручних послова на пројектовању и урбанистичком планирању запослени дипломирани инжењери поседују одговарајуће лиценце за:

1. одговорног урбанисту за руковођењем израдом урбанистичких планова, урбанистичких пројеката и урбанистичких планова за саобраћајнице,
2. одговорног планер за израду просторних планова,
3. одговорног урбанисту за руковођењем планова за саобраћајнице,
4. одговорног пројектанта архитектонских пројеката, уређења слободних простора и унутрашњих инсталација водовода и канализације,
5. одговорног пројектанта грађевинских конструкција објеката,
6. одговорног пројектанта саобраћаја и саобраћајне сигнализације,
7. одговорни извођач саобраћајне сигнализације,
8. издавање сертификата о енергетским својствима објеката високоградње – енергетског пасоша.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

### 2.1. Процењени физички обим активности у 2025. години

Предузеће је у току 2025. године било ангажовано на изради планске, урбанистичке и пројектно техничке документације, на грађењу и одржавању путева, тротоара, паркинга одржавању хоризонталне, вертикалне и светлосне сигнализације, одржавањем јавног осветљења, изградњи фекалне канализације, интервенцијама по решењу инспекције и рушењу објеката, као и на вођењу инвестиције и вршењу стручног надзора над изградњом и реконструкцијом објеката и заштити животне средине.

Обим активности се огледа у изради:

Урбанистички услови и информације о локацији :	202
Саобраћајно-технички услови:	26
Саобраћајни елаборати:	15
Саобраћајне дозволе:	20
Обрачуни доприноса за уређење грађевинског земљишта:	46
Идејна решења/пројекти:	51
Стручни надзор:	22
Пројектно-техничка докум.	44
Урбанистички пројекти	8
Технички прегледи:	2
Премери и предрачуни	36
Урбанистичко-технички услови:	30

Предузеће је у 2025. години радило и следеће планове детаљне регулације:

- План детаљне регулације дела блока 191 у Новом Бечеју
- План детаљне регулације блока 169 у Новом Бечеју
- План детаљне регулације блокова 189 и 120 у Новом Бечеју

Предузеће је као управљач путева у 2025. години било ангажовано на пословима припреме одражавања и заштите локалних путева, улица и некатегорисаних путева кроз активности на вођењу архитектонско грађевинских и консалтинг услуга, као и на пословима обезбеђења јавне расвете и заштити животне средине.

### 2.2 Процена финансијских показатеља за 2025. годину

Програмом пословања за 2025. годину планирани су укупни финансијски приходи у износу од 51.580.000,00 динара, расходи у износу од 51.560.000,00 динара и добит у износу од 20.000,00 динара.

Процењује се да ће планирани приходи, бити остварени у износу од 35.290.000,00 динара расходи у износу од 35.270.000,00 динара и добит у износу од 20.000,00 динара.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	670	420
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003		
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	670	420
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	670	420
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018		
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	3,930	2,880
	<b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>			
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	120	50
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	120	50
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2,600	2,500
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2,600	2,500
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	120	210
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	10	100

223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	110	110
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,000	110
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	90	10
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	4,600	3,300
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,203	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1,203	20
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1,183	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	20	20
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		

35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		1,751
350	1. Губитак ранијих година	0413		1,751
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3,397	5,031
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		



422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	400	600
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	540	1,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	540	1,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,440	3,431
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,540	1,931
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	900	1,500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	17	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		1,731
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4,600	3,300
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

## БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	51,050	35,200
	<b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	51,050	35,200
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	51,050	35,200
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	51,493	35,260
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,250	723
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	23,963	19,617
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	16,324	14,170
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2,475	2,147
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	5,164	3,300
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	150	120
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	10	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	24,850	14,000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,270	800
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	443	60
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	1027	20	10

	<b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	20	10
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	1032	20	0
	<b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20	
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	510	80
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	47	10
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	1043	51,580	35,290
	<b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>			
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b>	1044	51,560	35,270
	<b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>			
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	20	20
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	1049	20	20
	<b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>			
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	1050		
	<b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>			
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	10	

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055	10	20
	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$			
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056		
	$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	62,530	40,761
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	62,000	40,100
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	20	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	510	661
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	62,030	40,695
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	34,037	18,700
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	23,963	17,700
4. Плаћене камате у земљи	3010	20	
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	10	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4,000	4,295
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015		
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	500	66
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	1000	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	1,000	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	1000	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	1,000	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	63,530	40,761
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	63,030	40,695
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	500	66
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	500	44
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	1,000	110
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

#### 3.1 Циљеви пословања

У свом раду ЈП „Урбанизам и путеви“ је себи поставило више циљева како би задовољила потребе:

- обављања делатности од општег интереса и вршења стручних послова у вези планирања, уређења насеља и простора, уређивања и коришћења грађевинског земљишта, вршења јавних овлашћења у функцији управљача јавних путева општине,
- развоја, заштите и унапређења обављања делатности од општег интереса,
- остваривања другог законом утврђеног интереса,
- корисника услуга,
- запослених и
- јавности.

Циљеви којима ЈП „Урбанизам и путеви“ тежи да би задовољило потребе обављања делатности од општег интереса и вршења стручних послова Општине Нови Бечеј, су циљеви који оправдавају постојање и оснивање овакве врсте предузећа, а то су:

- постављање урбанистичких стандарда,
- уређење градског грађевинског земљишта,
- повећање саобраћајне инфраструктуре,
- успешно одржавање саобраћајница у редовним и ванредним околностима,
- минимизирање трошкова,
- вршење одређених радњи развоја, заштите и унапређења обављања делатности од општег интереса и остваривања другог законом утврђеног интереса.

Циљеви којима ЈП „Урбанизам и путеви“ тежи да би задовољило потребе корисника услуга, у које спадају грађани, привредни субјекти и установе:

- успешна реализација пројеката,
- тачност и валидност издатих докумената,
- брзина рада и посвећеност,
- љубазност.

Циљеви којима ЈП „Урбанизам и путеви“ тежи да би задовољило потребе својих запослених:

- редовна и адекватна лична зарада,
- задовољство на радном месту,
- могућност стручног усавршавања.

Циљеви којима ЈП „Урбанизам и путеви“ тежи да би задовољило потребе јавности:

- доступност и јавност података,
- транспарентност у раду,
- наменско трошење средстава,
- друштвена одговорност.

Да би ЈП „Урбанизам и путеви“ испунило своје зацртане циљеве, потребна је сарадња између свих циљних група, као и сарадња између свих институција, како би учинили општину Нови Бечеј уређену за грађане који у њој живе, пословне субјекте који у њој

послују и нове инвеститоре који ће својим пројектима и улагањем побољшати услове живота грађана.

Критеријум којим ће се мерити успешност реализације циљева ће првенствено бити квалитет услова за нормалан живот на територији општине Нови Бечеј.

## Прилог 2

### Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Развијеност инфраструктуре у контексту доприноса социо економском развоју	km	2025	дужина изграђених саобраћајница	дужина изграђених саобраћајница	дужина изграђених саобраћајница	дужина изграђених саобраћајница	дужина изграђених саобраћајница	иницирање изградње саобраћајница
Повећање покривености територије планском документацијом		2025	% покривености	% покривености	% покривености	% покривености	% покривености	иницирање израде планске документације
адекватан квалитет пружених услуга комуналне делатности ЈП		2025	степен задовољства квалитетом рада ЈП				притужбе грађана	повећање гљубозности запослених

### 3.2 Идентификација и анализа ризика

ЈП Урбанизам и путеви има потребу да постави стабилан систем анализе управљања ризицима, ради смањења негативних последица пословања и повећања успешности и квалитета пружених услуга.

ЈП Урбанизам и путеви идентификује две врсте ризика:

- интерни ризик
- екстерни ризик

Акценат и више пажње ће бити посвећено екстерном ризику, због много веће могућности утицаја на пословање предузећа.



## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
поремећај и на тржишту	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		праћење промена и брзо реаговање
промене прописа	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		брзо реаговање у случају промене прописа
људски ресурси	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик		обезбеђење оптималног броја запослених

На основу извршене анализе пословања и ризичних догађаја који могу да угрозе функционисање и остваривање задатих циљева пословања, извршена је идентификација и анализа најзначајнијих потенцијалних ризика:

1. Предузеће има обавезу по „Закону о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама“ да у року од максимално 45 дана извршава преузете обавезе према добављачима, а без директног приступа новчаним средствима, ризик се повећава.

2. Редовно функционисање предузећа регулисано је бројним законима и подзаконским прописима, који носе ризик од промене појединих прописа у областима које регулишу област планирања и изградње, грађевинског земљишта, легализације, пореских закона и области везане за буџет, које су битне за реализацију планираних активности.

3. Ризик људских ресурса је интерни тип ризика, који је значајан за правилно функционисање предузећа, а односи се на обезбеђивање оптималног број запослених и задовољавајуће стручне квалификације запослених радника који могу да одговоре потребама предузећа.

Ступањем на снагу Измене Закона о буџетском систему („Службени гласник РС”, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015-др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024), којим се забрањује ново запошљавање код корисника јавних средстава и „Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава“ („Службени гласник РС”, бр. 159/2020 и 116/2023), ризик људских ресурса је постао изражен и постоји опасност да поједини пословни процеси трпе због мањка запослених са потребном квалификационом структуром.

Ефекти ризика могу да буду позитивни и негативни.

Ниво анализираног ризика може да буде веома низак, низак, средњи, висок и веома висок.

Анализирањем ризика, претње се пореде са планираним активностима предузећа.

## Извештавање о ризику

Извештавање о ризику је последњи корак у систему заштите од негативних утицаја. Извештавање оснивача, општине Нови Бечеј, извештавање унутар предузећа и извештавање јавности је важан корак ка спречавању негативних утицаја на пословање. Извештавање треба да буде учестало и у писаном облику.

Систем управљања ризицима штити предузеће на начин да ствара услове који омогућавају да се планиране активности несметано одвијају, да се зацртани циљеви остваре, да се побољша процес доношења одлука, да предузеће има у сваком тренутку потребан стручни кадар и да остварује своју основну функцију, да штити јавни интерес. Поштовање и праћење претходних фаза ће допринети смањењу негативних утицаја, а препознавању позитивних елемената пословања.

### 3.2 Планирани и реализовани индикатори пословања

Финансијска анализа представља испитивање и оцену финансијског положаја и успешности пословања предузећа. Подлога за финансијску анализу јесу основни финансијски извештаји о стању и успеху предузећа, јер појединачна анализа сваког извештаја указује на одређене аспекте финансијски изражених активности предузећа.

Прилог 4

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	1,174	1,218	1,203	0
	Реализација	1,191	0	0	-
	% одступања реализације од плана	+1%		-100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-100%	0%	0%
Укупна имовина	План	3,600	4,460	4,600	4,330
	Реализација	3,269	4,749	3,300	-
	% одступања реализације од плана	-9%	+6%	-28%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+45%	-31%	+31%
Пословни приходи	План	35,600	44,700	51,050	53,890
	Реализација	27,011	28,020	35,200	-
	% одступања реализације од плана	-24%		-31%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+26%	+53%
Пословни расходи	План	35,830	44,950	51,493	54,629
	Реализација	27,063	30,948	35,260	-
	% одступања реализације од плана	-24%	-31%	-32%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	+14%	+55%

Пословни результат	План	-230	-250	-443	-739
	Реализација	-52	-2,928	-60	-
	% одступања реализације од плана	-77%	+1071%	-86%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+5531%	-98%	+1132%
Нето результат	План	30	20	20	20
	Реализација	47	-2,929	20	-
	% одступања реализације од плана	+57%	-14745%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-6332%	-101%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	11	12	12	12
	Реализација	9	11	12	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-8%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+22%	+9%	0%
Просечна нето зарада	План	69	80	86	94
	Реализација	67	70	89	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-13%	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+27%	+6%
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	132	112	140	190
ROA	0.57	0.00	0.61	0.46
ROE	1.69	0.00	0.00	1.16
Оперативни новчани ток	-200	23	-66	-1,290
Дуг / капитал	66.29	136.87	152.45	99.08
Ликвидност	139.01	65.97	57.25	92.31
% зарада у пословним приходима	42.41	57.91	55.73	49.58

у 000 динара				
	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	-	-	-	-
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-	-	-	-
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара					
		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Остали приходи из буџета	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства ) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

### 3.4 Планирани физички обим активности за 2026. годину

Предузеће планира да у току 2026. године буде ангажовано на грађењу и одржавању путева, тротоара, паркинга, одржавању хоризонталне и вертикалне сигнализације, интервенцијама по решењу инспекција и рушењу објеката, на изради планске, урбанистичке и пројектно техничке документације, као и на активностима вођења инвестиција и вршења стручног надзора над изградњом и реконструкцијом објеката, на пословима обезбеђења јавне расвете и заштити животне средине

Планирани обим активности за 2026. годину :

Урбанистички услови и информације о локацији :	250
Саобраћајно-технички услови:	50
Саобраћајни елаборати:	25
Саобраћајне дозволе:	40
Обрачуни доприноса за уређење грађевинског земљишта:	65
Идејна решења/пројекти:	70
Стручни надзор:	45
Пројектно-техничка док.ум.	70
Технички прегледи:	5
Премери и предрачуни	45
Урбанистичко-технички услови:	40

Предузеће планира да у 2026. години, такође предузеће ће радити и следеће планове:

- Измене и допуне Просторног плана општине Нови Бечеј,
- Измене и допуне Плана генералне регулације насеља Нови Бечеј,
- Измене и допуне Планова детаљне регулације,
- Израда Урбанистичких планова.

Предузеће ће као управљач путева у 2025. години бити ангажовано на пословима припреме одржавања и заштите локалних путева, улица и некатегорисаних путева кроз активности на вођењу архитектонско грађевинских и консалтинг услуга.

### 3.5 Планирани финансијски показатељи за 2026. годину

При планирању расхода ЈП „Урбанизам и путеви“ је имало рестриктиван приступ, примењујући принцип рационалног и сврсисходног трошења средстава уз максималне мере штедње, при чему се водило рачуна да се не наруши квалитетно спровођење планираних програмских активности.

Детаљном анализом финансијских показатеља за 2025. годину и планираних обима физичких активности у 2026. години, планирани су приходи у износу од 54.716.000,00 динара, расходи у износу од 54.696.000,00 динара и добит у износу од 20.000,00 динара.

## Финансијски план за 2026. годину

### Приходи

Предузеће у 2026. години планира да оствари приходе у износу од 54.716.000,00 динара без ПДВ-а вршећи следеће послове и пословне активности:

- Израде урбанистичко- планске документације
- Израде пројектно-техничке документације
- Накнада за услуге по повереним пословима
- Пословима везаним за управљање путевима
- Остали приходи

конто	Опис	план
61	Приходи од услуга	53.890.000
66	Финансијски приходи	50.000
67-68	Остали приходи	776.000
	<b>Укупно</b>	<b>54.716.000</b>

### Расходи

конто	опис	План
512	<b>трошкови канцеларијског и осталог материјала</b>	<b>400.000</b>
513	<b>трошкови горива и енергије</b>	<b>770.000</b>
	електрична енергија	180.000
	утрошак гаса	340.000
	утрошак горива	250.000
515	<b>трошкови једнократног отписа сит.инв.</b>	<b>80.000</b>
51	<b>Укупно трошкови материјала и енергије</b>	<b>1.250.000</b>
520	<b>Трошкови зарада и накнада зарада-бруто</b>	<b>17.920.000</b>
521	<b>Трошкови пореза и доприноса на зараде</b>	<b>2.715.000</b>
524	<b>Трошкови за привремене и повремен.послове</b>	<b>990.000</b>
526	<b>Трошкови осталих уговора</b>	<b>1.852.000</b>
526	<b>Трошкови накнада члановима Надзорног одбора</b>	<b>926.000</b>
529	<b>Остали лични расходи и накнаде</b>	<b>2.316.000</b>
	Социјална давања за запослене	500.000
	Трошкови службених путовања	46.000
	Трошкови превоза на рад	800.000
	Јубиларне награде и отпремнине	870.000
	Остали лични расходи	100.000
52	<b>Укупно-Трошкови зарада,накнада и остали лични расходи</b>	<b>26.719.000</b>
531	<b>трошкови услуга комуникације и транспортних услуга</b>	<b>880.000</b>
532	<b>Трошкови услуга одржавања</b>	<b>11.650.000</b>
	Опreme	3.700.000

	Објеката	350.000	
	Јавне расвете	7.500.000	
	Путних прелаза	100.000	
539	<b>Трошкови осталих услуга</b>		<b>12.420.000</b>
	Комуналне услуге	100.000	
	Трошкови заштите на раду	700.000	
	Трошкови у вези са управљањем општинским, путевима и улицама и некатегорисаним путевима .....	3.450.000	
	Трошкови везани за урбанистичко и просторно планирање	3.500.000	
	Трошкови везани за израду пројектно техничке документације	3.500.000	
	Трошкови осталих услуга	1.450.000	
53	<b>Укупно – Трошкови производних услуга</b>		<b>25.230.000</b>
54	<b>Трошкови амортизације</b>		<b>150.000</b>
550	<b>Трошкови непроизводних услуга</b>		<b>430.000</b>
	Адвокатске услуге	20.000	
	Трошкови ревизије	265.000	
	Софтвер, лиценце и сличне накнаде	40.000	
	Трошкови стручних семинара и др.	105.000	
551	<b>трошкови репрезентације</b>		<b>130.000</b>
552	<b>премије осигурања</b>		<b>130.000</b>
553	<b>трошкови платног промета</b>		<b>100.000</b>
554	<b>трошкови чланарина</b>		<b>70.000</b>
555	<b>Порези, таксе и доприноси по основу решења</b>		<b>50.000</b>
559	<b>Остали нематеријални трошкови</b>		<b>360.000</b>
	Трошкови стручне литературе	120.000	
	Судски трошкови и вештачење	40.000	
	Трошкови огласа у штампи	50.000	
	Остали нематеријални трошкови	150.000	
55	<b>Укупно - Нематеријални трошкови</b>		<b>1.270.000</b>
562	<b>расходи камата</b>		<b>20.000</b>
57	<b>Остали расходи</b>		<b>47.000</b>
58	<b>Расходи по основу обезвређења имовине</b>		<b>10.000</b>
	<b>УКУПНО</b>		<b>54.696.000</b>

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

У 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	380	440	400	370
	<b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>					
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003				
	<b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	380	440	400	370
	<b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	380	440	400	370
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018				



	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	3,050	3,860	3,920	3,960
	<b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>					
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	100	90	100	100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	90	100	100
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,800	2,030	2,200	2,200

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,800	2,030	2,200	2,200
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	110	110	110	110
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	110	110	110	110
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,000	1,500	1,400	1,400
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	40	130	110	150
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	3,430	4,300	4,320	4,330
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ	0401	1,771	1,771	1,731	1,731

	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>					
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	40	40	20	20
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	20	20		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	20	20	20	20
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1,731	1,731	1,711	1,711
350	1. Губитак ранијих година	0413	1,731	1,731	1,711	1,711
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				

411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	3,350	4,220	4,280	4,290
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	800	700	700	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	800	700	700	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	500	500	500	600
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	300	500	600	1,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443				

	земљи					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	300	500	600	1,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1,740	2,510	2,470	2,680
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,220	1,510	1,470	1,680
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	520	1,000	1,000	1,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	10	10	10	10
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	1,691	1,691	1,691	1,691
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	3,430	4,300	4,320	4,330
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

## БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	12,400	25,000	41,700	53,890
	<b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>					
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	12,400	25,000	41,700	53,890
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	12,400	25,000	41,700	53,890
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	12,470	25,290	42,120	54,629
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	400	700	1,000	1,250
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5,970	11,940	20,150	26,719
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	4,600	9,200	14,000	17,920
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	670	1,340	2,150	2,715
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	700	1,400	4,000	6,084
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	40	80	120	150
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				10
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	5,960	12,000	20,000	25,230

54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	100	570	850	1,270
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	-70	-290		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026			420	739
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	1027				50
	<b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>					
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		20	20	50
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	1032		20	20	20
	<b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>					
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		20	20	20
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039				
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040				
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	100	350	500	776
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	10	20	40	47
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	1043	12,500	25,350	42,200	54,716
	<b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>					
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b>	1044	12,480	25,330	42,180	54,696
	<b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>					
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	20	20	20	20
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				

69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	20	20	20	20
	$(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$					
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050				
	$(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055				
	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$					
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056				
	$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	15,590	32,290	45,980	64,190
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	15,480	32,000	45,400	63,400
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	10	10	10	20
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	100	280	570	770
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	15,500	31,500	45,090	62,900
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	8,100	18,000	23,000	32,880
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	5,900	11,000	19,000	26,000
4. Плаћене камате у земљи	3010		10	10	20
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1,500	2,490	3,080	4,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	90	790	890	
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				1,290
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	1000	1000	1000	1000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	1,000	1,000	1,000	1,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	200	400	600	1000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	200	400	600	1,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	16,590	33,290	46,980	65,190
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	15,700	31,900	45,690	63,900
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	890	1390	1290	1290
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	110	110	110	110
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	1,000	1,500	1,400	1,400
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)					

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализаци ја (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	11,900,000	10,330,000	2,893,062	6,238,755	9,690,063	13,022,547
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	16,324,200	14,170,381	3,978,000	8,578,500	13,328,500	17,920,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	18,798,000	16,317,194	4,580,667	9,878,144	15,347,769	20,634,880
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	12	12	12	12	12	12
4.1.	- на неодређено време	7	8	8	8	8	8
4.2.	- на одређено време	5	4	4	4	4	4
5	Накнаде по уговору о делу	1,852,000	1,042,000	461,000	922,000	1,385,000	1,852,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	1	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,386,000		250,000	500,000	750,000	990,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1		1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						

13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	926,000	926,000	231,500	463,000	695,000	926,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	380,000	300,000	250,000	500,000	700,000	800,000
20	Дневнице на службеном путу	10,000		10,000	10,000	10,000	10,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	40,000		20,000	30,000	40,000	40,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију					550,000	550,000
23	Број прималаца отпремнине					1	1
24	Јубиларне награде					320,000	320,000
25	Број прималаца јубиларних награда					1	1
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	500,000		50,000	100,000	400,000	500,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	70,000	70,000	10,000	20,000	40,000	80,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планира но	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрош ено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	-	-	-	-	
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-	
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	-	-	-	-
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-
УКУПНО				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

## 3.6 Расподела добити

Део добити распоредиће се у складу са Одлуком о буџету општине Нови Бечеј.  
Остатак добити остаће нераспоређен и искористиће се за покриће евентуалних губитака у наредном периоду.

## 4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 4.1. Трошкови запослених

Трошкови запослених су утврђени на бази дванаест запослених радника. Зараде су планиране у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/2012) и Правилником о раду ЈП „Урбанизам и путеви“ Нови Бечеј, број 01-515 од 21.09.2021. године. У 2026. години планирано је ангажовање физичких лица по основу уговора, уговора о делу и уговора о привременим и повременим пословима, уколико се укаже потреба (одласка запослених на боловање, услед изненадног повећања обима послова и кратких рокова).

### 4.2. Динамика запошљавања

Реално сагледавајући кадровску структуру запослених у предузећу долази се до закључка да је предузеће стручно оспособљено за обављање послова из делокруга рада предузећа. Овде се првенствено мисли на инжењерски кадар и високо образовани кадар, који својим лиценцама задовољава основне потребе предузећа.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова и задатака у ЈП „Урбанизам и путеви“ је систематизовано 14 радних места.

Приједи нових радника реализоваће се до нивоа природног одлива запослених, или у случају промене организације рада, реорганизације послова и промене законских прописа који регулишу делатност предузећа, а самим тим и промене систематизације послова у ЈП „Урбанизам и путеви“. Евентуални одливи вршиће се у складу са променама у организацији рада, реорганизације и систематизације послова, као и важећим законским прописима.

### 4.3 Планирана структура запослених

#### Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2026. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1			14	12	8	4
2						
...						
УКУПНО:			14	12	8	4

# Прилог 9.

## Квалификациона структура

Ред. бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12. 2025.	Број на дан 31.12. 2026.	Број на дан 31.12. 2025.	Број на дан 31.12. 2026.
1	ВСС	10	10	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	1	1		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		12	12	3	3

## Старосна структура

Ред. бр.	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	2	1
2	30 до 40	2	2
3	40 до 50	3	4
4	50 до 60	3	2
5	Преко 60	2	3
УКУПНО		12	12
Просечна старост		47,3	48,00

## Структура по полу

Ред. бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12. 2025.	Број на дан 31.12. 2026.	Број на дан 31.12. 2025.	Број на дан 31.12. 2026.
1	Мушки	5	5	2	2
2	Женски	7	7	1	1
УКУПНО		12	12	3	3

## Структура по времену у радном односу

Р. бр.	Опис	Број запослених 31.12. 2025.	Број запослених 31.12. 2026.
1	До 5 година	6	4
2	5 до 10	1	3
3	10 до 15	1	
4	15 до 20		1
5	20 до 25	2	1
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35	0	1
8	Преко 35	1	1
УКУПНО		12	12

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	12		Стање на дан 30.06.2026. године	12
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	1
1			1	одлазак у старосну пензију	1
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	1
1			1		1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2024. године	12		Стање на дан 30.09.2025. године	12
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	12		Стање на дан 30.09.2026. године	12
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
1			1		
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	12		Стање на дан 31.12.2026. године	12



4.4 Исплаћене зараде у 2025. години и план зарада за 2026. годину

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\*- Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	11	1,215,624	110,511	10	1,054,228	105,423				1	161,396	161,396
II	10	1,079,509	107,951	9	922,164	102,463				1	157,345	157,345
III	9	1,001,732	111,304	8	842,345	105,293				1	159,387	159,387
IV	9	1,029,838	114,426	8	868,599	108,575				1	161,239	161,239
V	9	1,049,851	116,650	8	888,817	111,102				1	161,034	161,034
VI	9	1,026,327	114,036	8	866,241	108,280				1	160,086	160,086
VII	9	1,089,834	121,093	8	924,684	115,586				1	165,150	165,150
VIII	9	1,134,304	126,034	8	959,316	119,915				1	174,988	174,988
IX	9	1,177,362	130,818	8	1,002,018	125,252				1	175,344	175,344
X	9	1,431,000	159,000	8	1,256,000	157,000				1	175,000	175,000
XI	11	1,385,000	125,909	10	1,212,000	121,200				1	173,000	173,000
XII	11	1,550,000	140,909	10	1,374,000	137,400				1	176,000	176,000
УКУПНО	115	14,170,381	1,478,641	103	12,170,412	1,417,488				12	1,999,969	1,999,969
ПРОСЕК	10	1,180,865	123,220	9	1,014,201	118,124				1	166,664	166,664

\* исплата са проценom до краја године

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	10	1,320,500	132,050	9	1,139,200	126,578				1	181,300	181,300
II	10	1,280,000	128,000	9	1,099,800	122,200				1	180,200	180,200
III	11	1,377,500	125,227	10	1,195,500	119,550				1	182,000	182,000
IV	11	1,452,500	132,045	10	1,270,500	127,050				1	182,000	182,000
V	12	1,569,000	130,750	11	1,387,000	126,091				1	182,000	182,000
VI	12	1,579,000	131,583	11	1,397,000	127,000				1	182,000	182,000
VII	12	1,602,500	133,542	11	1,419,500	129,045				1	183,000	183,000
VIII	12	1,566,000	130,500	11	1,385,000	125,909				1	181,000	181,000
IX	12	1,581,500	131,792	11	1,400,500	127,318				1	181,000	181,000
X	12	1,544,500	128,708	11	1,362,500	123,864				1	182,000	182,000
XI	12	1,427,500	118,958	11	1,246,000	113,273				1	181,500	181,500
XII	12	1,619,500	134,958	11	1,432,500	130,227				1	187,000	187,000
УКУПНО	138	17,920,000	1,558,114	126	15,735,000	1,498,105				12	2,185,000	2,185,000
ПРОСЕК	12	1,493,333	129,843	11	1,311,250	124,842				1	182,083	182,083

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	10	1,520,556	152,056	9	1,311,789	145,754				1	208,767	208,767
II	10	1,473,920	147,392	9	1,266,419	140,713				1	207,501	207,501
III	11	1,586,191	144,199	10	1,376,618	137,662				1	209,573	209,573
IV	11	1,672,554	152,050	10	1,462,981	146,298				1	209,573	209,573
V	12	1,806,704	150,559	11	1,597,131	145,194				1	209,573	209,573
VI	12	1,818,219	151,518	11	1,608,646	146,241				1	209,573	209,573
VII	12	1,845,279	153,773	11	1,634,554	148,596				1	210,725	210,725
VIII	12	1,803,249	150,271	11	1,594,827	144,984				1	208,422	208,422
IX	12	1,821,097	151,758	11	1,612,675	146,607				1	208,422	208,422
X	12	1,778,492	148,208	11	1,568,919	142,629				1	209,573	209,573
XI	12	1,643,767	136,981	11	1,434,770	130,434				1	208,997	208,997
XII	12	1,864,854	155,405	11	1,649,523	149,957				1	215,331	215,331
УКУПНО	138	20,634,882	1,794,169	126	18,118,852	1,725,068				12	2,516,030	2,516,030
ПРОСЕК	12	1,719,574	149,514	11	1,509,904	143,756				1	209,669	209,669

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		у динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	87,499	64,179	99,554		73,209
	Највиша зарада	152,524	109,761	149,311		108,089
Пословодство	Најнижа зарада	157,345	113,141	180,195		129,739
	Највиша зарада	187,841	134,519	186,879		136,425

#### 4.5 Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Надзорни одбор предузећа чине 3 члана, председник и два члана.

Накнада члановим Надзорног одбора исплаћује се на месечном нивоу, на основу Одлуке Скупштине општине Нови Бечеј („Службени лист општине Нови Бечеј“, бр. 22/2013), Одлуке Надзорног одбора, број 01-214, донетој на 3. седници, одржаној дана 29.04.2021. године, Уговора о регулисању права и обавеза између предузећа и председника/члана Надзорног одбора.

Прилог 12.

#### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
II	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
III	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
IV	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
V	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
VI	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
VII	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
VIII	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
IX	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
X	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
XI	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
XII	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
УКУПНО	600,000	240,000	180,000	24	600,000	240,000	180,000	24
ПРОСЕК	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број члан ова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
II	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
III	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
IV	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
V	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
VI	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
VII	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
VIII	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
IX	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
X	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
XI	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
XII	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2
УКУПНО	925,980	370,380	277,800	24	925,980	370,380	277,800	24
ПРОСЕК	77,165	30,865	23,150	2	77,165	30,865	23,150	2

## 5. ИНВЕСТИЦИЈЕ

ЈП „Урбанизам и путеви“ у 2026. години не учествује у изради капиталних инвестиција. Пошто за капиталне инвестиције треба обезбедити значајна финансијска средства, а оснивач у буџету не предвиђа субвенције као вид финансирања јавних предузећа, у 2026. години нисмо у могућности да вршимо капиталне инвестиције.

## 6. ЗАДУЖЕНОСТ

ЈП „Урбанизам и путеви“ није кредитно задужена. У 2026. години планира се кредитно задуживање – дозвољени минус по рачуну у случају потребе одржавања текуће финансијске ликвидности.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гарантија државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период почетка (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту у 2026. години у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камат		
Кредитор															
Домаћи кредитор															
Банка Интеса	Дозвољени минус	дин	не	0	0	2026									
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење				0	0										
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

## 7. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

Прилог 15.

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1	Набавка опреме	80,000	220,000	350,000	350,000	350,000
2	Канцеларијски материјал	200,000	60,000	130,000	205,000	250,000
3	Материјал за саобраћај	220,000	100,000	150,000	200,000	250,000
4	Потрошни материјал	150,000	40,000	80,000	120,000	150,000
5	Ситан инвентар	70,000	25,000	50,000	60,000	80,000
6	Репрезентација	120,000	50,000	80,000	100,000	130,000
7	Гас	250,000	150,000	200,000	250,000	340,000
8	Електрична енергија	150,000	50,000	100,000	150,000	180,000
9	Материјал за јавну расвету	2,000,000	600,000	1,200,000	2,000,000	2,400,000
<b>Укупно добра:</b>		<b>3,240,000</b>	<b>1,295,000</b>	<b>2,340,000</b>	<b>3,435,000</b>	<b>4,130,000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Одржавање опреме	1,200,000	400,000	700,000	800,000	1,000,000
2	Услуге заштите на раду	600,000	200,000	350,000	500,000	700,000
3	Услуге ревизије	220,000	100,000	265,000	265,000	265,000
4	трош.управљача пута и урбанистичког планирања	3,000,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	3,450,000
5	Трош. за урбанистичког планирања	3,000,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	3,500,000
6	Трош. за израду пројектно-техничке документације	3,000,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	3,500,000
7	трошкови осталих услуга	1,400,000	300,000	600,000	900,000	1,450,000
...						
<b>Укупно услуге:</b>		<b>12,420,000</b>	<b>4,000,000</b>	<b>7,915,000</b>	<b>11,465,000</b>	<b>13,865,000</b>
<b>Радови</b>						
1	Светлосна сигнализација	2,150,000	600,000	1,200,000	1,800,000	2,365,000
2	Поправка зграда и објеката	350,000	250,000	300,000	300,000	350,000
3	Постављање јавна расвете	2,990,000	800,000	1,650,000	2,500,000	2,990,000
<b>Укупно радови:</b>		<b>5,490,000</b>	<b>1,650,000</b>	<b>3,150,000</b>	<b>4,600,000</b>	<b>5,705,000</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>21,150,000</b>	<b>6,945,000</b>	<b>13,405,000</b>	<b>19,500,000</b>	<b>23,700,000</b>



9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

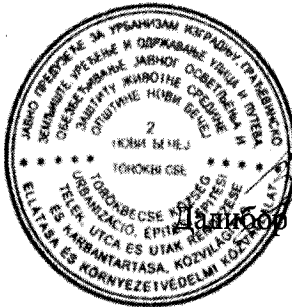
у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	130,000	120,000	50.000	80.000	100.000	130.000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						

9. ЦЕНЕ

ЈП „Урбанизам и путеви“ у 2026. години у стратегији планирања цена планира да задржи већи део цена својих услуга на нивоу из 2025. године.

Шеф рачуноводства  
Зорка Бугарски, економиста



Директор  
Зорка Бугарски Вучетић, мастер правник

